



## Personalrisiken erkennen - verifizieren - steuern - ein Praxisworkshop

V-Programm – S. 94

Fachkräftemangel, Führungsrisiko und mangelnde Motivation der Mitarbeiter werden von Personalentscheidern in deutschen Unternehmen gegenwärtig als die drei größten Risikofaktoren wahrgenommen. Es gilt also, diese benannten Personalrisiken zu steuern. Dabei ist zu berücksichtigen, dass die Risikowahrnehmung zwischen Führungs- und Mitarbeiterebene stark differiert. Gutes Personalrisikomanagement zeichnet sich aus durch eine ganzheitliche Betrachtung. Dies erfordert konzeptionelle Klarheit und Konsistenz zur Gesamtbankstrategie und der Klärung der Fragen: Welche Risiken sind strategiebezogen relevant? Wie werden sie identifiziert und welche Maßnahmen sind möglich? Geeignete Identifizierungs- und Bewertungsinstrumente bilden die Grundlage für Diskussionen, zur Entscheidungsfindung hinsichtlich der angestrebten Maßnahmen und nicht zuletzt zur Ausgestaltung der Risikopolitik. Die Umsetzung der behandelten Punkte ermöglicht die Ausgestaltung der Personalarbeit entsprechend der Anforderungen an das Personalmanagement aus MaRisk.

### Auf den Punkt gebracht:

**In dieser Veranstaltung erhalten Sie das gesamte Rüstzeug um Ihr Personalrisikomanagement an den Anforderungen der MaRisk orientiert aufzubauen bzw. zu optimieren.**

- Inhalte**
- Personalrisiken und strategische Steuerungsfelder, bvr-Risikobetrachtung
  - Aufbau der Risikosteuerung
  - Ausgewählte Kennzahlen und Kenngrößen
  - Maßnahmenableitung
  - Betrachtung von Aufwand und Nutzen
  - Relevanzbetrachtung
  - Dokumentation des Personalrisikomanagements

**Zielgruppe** Vorstand, Leitung Personal

**Zielsetzung/Nutzen** Der Workshop liefert die Grundlage zur strategiekonsistenten Risikobetrachtung und -steuerung.

Die Fragen der Identifizierung von Risiken, deren Bewertung und der Maßnahmenableitung mit Bezug auf die Gesamtbankstrategie werden beantwortet.

Die TeilnehmerInnen erhalten das gesamte Rüstzeug um ihr Personalrisikomanagement an den Anforderungen der MaRisk orientiert aufzubauen bzw. zu optimieren.

**Termin** 31.03.2014      Akademiestandort Stuttgart-Hohenheim

Trainer  
Gabriele Herdin

Firma  
Herdin Training

**Kontakt für Fragen zu Veranstaltungsinhalten, individueller Qualifizierung (IQ) ...**

Torsten Karle, Fon: 0711 45 81-32 34  
mailto: torsten.karle@bwgv-akademie.de

**Buchungen, Änderungen, Terminen, freien Plätzen, Abrechnungen ...**  
KundenServiceCenter, Fon: 0721 98 98-1 00

**Infos und Anmeldung Internet**  
www.bwgv-akademie.de

**Anmeldung Fax/Fon**  
0721 98 98-4 10/1 00

**Anmeldung E-Mail**  
kundenservicecenter@bwgv-akademie.de

**ANMELDUNGEN 2014**

Datum, Uhrzeit, Veranstaltungsort, Preis	Kürzel	Name, Vorname, Geburtstag, mailto, GENO-User-ID	x=ohne Übernachtung
31.03.2014 Akademiestandort Stuttgart-Hohenheim Preis Mitglieder: 390,00 EUR Preis Nichtmitglieder: 429,00 EUR	PS383.14.1		

zzgl. Kosten für Verpflegung und ggf. Übernachtung

**Anmeldung Unternehmen**

\_\_\_\_\_  
Firma des veranlassenden Unternehmens

\_\_\_\_\_  
Ansprechpartner/in

\_\_\_\_\_  
Fon

\_\_\_\_\_  
Fax

\_\_\_\_\_  
E-Mail-Adresse

\_\_\_\_\_  
Datum, Unterschrift

**Anmeldung privat**

\_\_\_\_\_  
Straße, Hausnummer

\_\_\_\_\_  
PLZ, Ort

\_\_\_\_\_  
Fon

\_\_\_\_\_  
Fax

\_\_\_\_\_  
Bankleitzahl, Kontonummer

\_\_\_\_\_  
Datum, Unterschrift

Für die Anmeldung gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der bwgv-Akademie - [www.bwgv-akademie.de](http://www.bwgv-akademie.de)